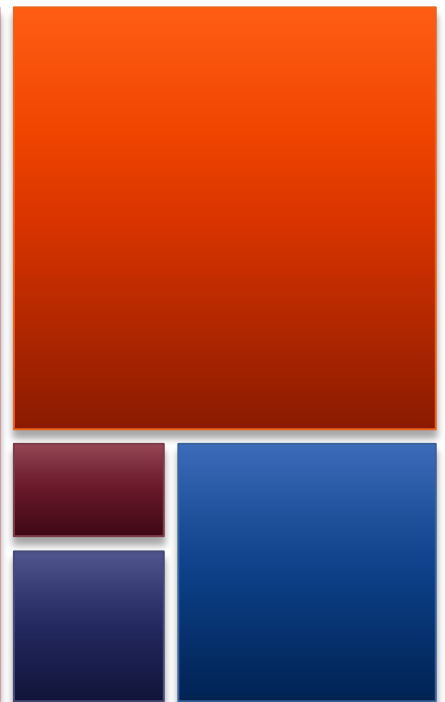


# Agrupamento de Escolas de Vidigueira



**Plano de Melhoria 2021 - 2024**

## 1 - INTRODUÇÃO

O Plano de Melhoria do Agrupamento de Escolas de Vidigueira compreende seis ações de melhoria e está dividido em três partes:

1. introdução.
2. Um quadro síntese onde estão descritas: as ações de melhoria que o Agrupamento deve efetuar, a calendarização e os responsáveis pelas ações.
3. As seis fichas de Ação de Melhoria com as seguintes secções: (i) nome da ação; (ii) critério dominante do CAF, (iii) coordenador da ação, (iv) partes interessadas, (v) descrição da ação de melhoria, (vi) objetivo(s) da ação de melhoria, (vii) atividades a realizar, (viii) data de início e de conclusão, (ix) fatores críticos de sucesso, (x) mecanismos de monitorização/avaliação da ação e datas.

Estas fichas de melhoria vão ao encontro dos pontos fracos que o Agrupamento quer melhorar.

A avaliação deste plano, a efetuar no mês de setembro de 2024, será feita a partir das seis fichas integrantes neste plano e será monitorizado a partir de uma *chek list*.

## 2 - QUADRO SÍNTESE

FICHA DE MELHORIA Nº	ÁREAS DE MELHORIA (CAF)	AÇÕES A DESENVOLVER	CALENDARIZAÇÃO (INÍCIO)	RESPONSÁVEL(EIS)	OBSERVAÇÕES	
					SERIAÇÃO	CHEK LIST DE EXECUÇÃO
1.1	2- Planeamento e estratégia e 9- Resultados do desempenho-chave	Resultados externos dos alunos	setembro 2021	Cristina Ramos, direção	1	V
1.2		Resultados Internos dos alunos			1	V
2	2- Planeamento e estratégia	Articulação vertical entre o 1º e o 2º ciclo	setembro 2021	Cristina Ramos, Rosário Tomaz	2	V
3	5 -Gestão dos Processos de ensino aprendizagem	Fraca articulação de trabalho cooperativo entre os professores do conselho de turma;	setembro 2021	Cristina Ramos, Carla Aleixo	1	V
4	3 – Gestão de pessoas	Oferta interna de formação ao pessoal não docente	setembro 2021	Cristina Ramos, Carla Aleixo Ana Ramalho, Adelaide Dias	1	V
5	6 – Resultados orientados para a comunidade educativa	Intervenção diminuta dos alunos para o processo de decisão e elaboração de documentos internos (Regulamento Interno, Plano de Melhoria...).	setembro 2021	Carla Aleixo, Cristina Ramos, Rosário Tomaz	1	V

### 3 – AÇÕES DE MELHORIA

<b>AÇÃO DE MELHORIA – FICHA 1.1</b>		
<b>Nome da ação de melhoria:</b> Resultados externos dos alunos		
<p><b>CrITÉRIOS dominantes do CAF: 2 e 9</b></p> <p><b>2 – Planeamento e estratégia</b> [2.2]- Órgãos de administração e gestão elaboram, revêem e actualizam o planeamento e a estratégia</p> <p><b>9- Resultados do desempenho-chave</b> [9.1 - Realização de Objetivos]</p>	<p><b>Coordenador da Ação:</b> Cristina Ramos Carla Aleixo</p>	<p><b>Partes Interessadas:</b> Toda a comunidade educativa</p>
<b>Descrição da ação de melhoria:</b> implementar estratégias e ações que permitam a melhoria/sucesso dos alunos nas avaliações externas.		
<b>Objectivo(s) da ação de melhoria:</b> Promover o sucesso global externo dos alunos do 1º, 2º e 3º ciclo.		
<p><b>Atividades a realizar:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• reunir Conselho Pedagógico, grupos e/ou departamentos disciplinares, para apontar estratégias de superação de dificuldades dos alunos;</li> <li>• melhorar a eficácia das medidas de apoio pedagógico para casos identificados;</li> <li>• assegurar a planificação das atividades letivas com base no diagnóstico;</li> <li>• continuar a desenvolver os projetos ações no âmbito da melhoria das aprendizagens, como é o caso do projeto <i>Para lá dos exames</i>, ou outros similares;</li> <li>• cumprir os objetivos e as estratégias especificadas na primeira meta do Projeto Educativo do Agrupamento (<i>Intensificar a qualidade das aprendizagens promovendo o sucesso educativo</i>).</li> </ul>		
<b>Data de início:</b> Setembro 2021	<b>Data de conclusão:</b> julho 2024	
<p><b>Fatores críticos de sucesso:</b></p> <p>Intensificar a qualidade das aprendizagens promovendo o sucesso educativo Atingir as taxas médias de sucesso externo especificadas no Projeto Educativo do Agrupamento</p>		
<p><b>Mecanismos de monitorização/avaliação da ação e datas:</b></p> <p>% de cumprimento das orientações/programas curriculares do pré-escolar e do Ensino Básico. % de alunos com apoio que transitam de ano;  % de níveis iguais ou superiores a 3 nos exames de nível nacional;</p>		

## AÇÃO DE MELHORIA – FICHA 1. 2

**Nome da ação de melhoria:** Resultados internos dos alunos

<b>Critérios dominantes do CAF: 2 e 9</b>	<b>Coordenador da Ação:</b>	<b>Partes Interessadas:</b>
<p><b>2 – Planeamento e estratégia</b> [2.2] -Órgãos de administração e gestão elaboram, revêem e atualizam o planeamento e a estratégia</p> <p><b>9- Resultados do desempenho-chave</b> [9.1 - Realização de Objetivos]</p>	<p>Cristina Ramos</p> <p>Carla Aleixo</p>	<p>Toda a comunidade educativa</p>

**Descrição da ação de melhoria:** implementar estratégias e ações que permitam a melhoria/sucesso dos resultados internos dos alunos.

**Objectivo(s) da ação de melhoria:** Promover o sucesso global interno dos alunos do 1º, 2º e 3º ciclo.

**Atividades a realizar:**

- Monitorizar sistematicamente, por parte do C. Pedagógico, a situação dos alunos com planos de recuperação/acompanhamento, com necessidades educativas especiais de carácter prolongado, alunos estrangeiros, alunos de minorias étnicas e alunos de turmas com percursos curriculares alternativos;
- reunir grupos/departamentos disciplinares, para apontar estratégias de superação de dificuldades dos alunos;
- criar de Salas de Estudo nas disciplinas que apresentam maior insucesso, com vista a superar as dificuldades dos alunos;
- melhorar a eficácia das medidas de apoio pedagógico para casos identificados;
- implementar projetos e ações no âmbito da melhoria das aprendizagens;
- assegurar estratégias de apoio aos alunos em situação de possível retenção.
- 

**Data de início:** Setembro 2021

**Data de conclusão:** julho 2024

**Fatores críticos de sucesso:**

Atingir as taxas médias de sucesso interno especificadas no Projeto Educativo do Agrupamento

**Mecanismos de monitorização/avaliação da ação e datas:**

- % de cumprimento das orientações/programas curriculares do pré-escolar e do Ensino Básico.
- % dos alunos aprovados nos 1º, 2º, e 3º ciclos (avaliação final interna);
- % do número de alunos aprovados a Português e Matemática no final de cada ano de escolaridade;
- número de alunos com apoios;
- número de alunos com tutorias;
- % de alunos com apoio que transitam de ano;

## AÇÃO DE MELHORIA – FICHA 2

**Nome da ação de melhoria:** Articulação vertical entre o 1º e o 2º ciclo

<b>Critério dominante do CAF:2</b>	<b>Coordenador da Ação:</b>	<b>Partes Interessadas:</b>
<b>2 – Planeamento e estratégia</b> [2.2-Orgãos de administração e gestão elaboram, revêem e actualizam o planeamento e a estratégia]	Cristina Ramos Rosário Tomaz	Professores, alunos

**Descrição da ação de melhoria:** Promover a articulação vertical e horizontal, curricular e pedagógica, a partir da publicação e circulação de informação no *Classroom*, com vista a desenvolver um conjunto de materiais e atividades que contribuam para superar este ponto fraco.

**Objetivo(s) da ação de melhoria:** Melhorar a articulação entre o Pré-Escolar, 1º e 2º ciclos com benefício de todas as partes envolvidas.

### Atividades a realizar:

- Criação de um espaço na plataforma Classroom onde serão alojados materiais e informações pedagógicos e curriculares dos vários ciclos.
- Reuniões entre os professores do 4º ano e os Conselhos de turma do 5º ano para passagem de casos.
- Desenvolvimento de projetos que envolvam todos os ciclos.  
(continuar com os procedimentos já rotinados neste Agrupamento para esta área).

**Data de início:** setembro 2021

**Data de conclusão:** setembro de 2024

### Fatores críticos de sucesso:

- Todos os docentes representados nas reuniões de áreas disciplinares devem expor, de forma clara e sintética, os conteúdos abordados nas diferentes disciplinas.
- Aplicabilidade e exequibilidade dos materiais produzidos.

Planificação de conteúdos curriculares que espelhem articulação e sequencialidade ao nível de anos e ciclos.

### Mecanismos de monitorização/avaliação da ação e datas:

- Nº e atas de reuniões;
- Utilidade e pertinência da informação publicada no *Classroom*
- Conteúdo dos materiais;
- Nº de projetos /ano letivo.

Relatório/Balanco final de ano letivo apresentado em Conselho Pedagógico pelos coordenadores de departamento.

**AÇÃO DE MELHORIA – FICHA 3**

**Nome da ação de melhoria:** Fraca articulação de trabalho cooperativo entre os professores do conselho de turma

<b>Critério dominante do CAF:</b> 5 - Gestão dos processos de ensino aprendizagem	<b>Coordenador da Ação:</b> Cristina Ramos Carla Aleixo	<b>Partes Interessadas:</b> Professores, alunos
-----------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------

**Descrição da ação de melhoria:** Pretende-se que os professores dos conselhos de turma trabalhem colaborativamente em prol da melhoria de resultados dos alunos

**Objectivo(s) da ação de melhoria:**  
Melhorar o trabalho cooperativo entre professores do conselho de turma

**Atividades a realizar:**

- A partir do diagnóstico desenhar conjuntamente estratégias que colmatem as necessidades da turma.
- articular atividades de várias disciplinas que permitam aos alunos adquirir e ou superar dificuldades.
- Proporcionar aos professores do 2º e 3º ciclo uma hora semanal para articularem e ou construírem materiais pedagógicos para os alunos.

<b>Data de início:</b> setembro 2021	<b>Data de conclusão:</b> julho 2024
--------------------------------------	--------------------------------------

**Fatores críticos de sucesso:**

- Promover a interação dinâmica de vários saberes específicos e processos cognitivos dos docentes dos conselhos de turma de modo a poderem proporcionar atividades pedagógicas úteis aos alunos.
- Tomar decisões conjuntas sobre processos adequados para um grupo turma.
- Propiciar um ambiente de aprendizagem diferente e criativo que envolva os alunos da turma.

**Mecanismos de monitorização/avaliação da ação e datas:**

- Número de reuniões de conselhos de turma para planificar atividades e estratégias
- Número de professores que trabalham colaborativamente
- Número de atividades / projetos e materiais construídos.
- Check-list

<b>AÇÃO DE MELHORIA – FICHA 4</b>		
<b>Nome da ação de melhoria:</b> Oferta interna de formação ao pessoal não docente		
<b>Critério dominante do CAF: 3</b>  <b>Gestão de pessoas</b>  [3.3 – Direção, Conselho Pedagógico e estruturas intermédias da escola identificam, desenvolvem e usam as competências das pessoas em articulação com os objetivos e metas estabelecidas, individuais e de grupo]	<b>Coordenador da Ação:</b>  Cristina Ramos  Carla Aleixo  Ana Ramalho  Adelaide dias	<b>Partes Interessadas:</b>  <b>Pessoal não docente</b>
<b>Descrição da ação de melhoria:</b>  Melhorar as competências do pessoal docente e não docente, através de formação específica, de forma a dar respostas ao modelo organizativo e ao projeto educativo do agrupamento.		
<b>Objetivo(s) da ação de melhoria:</b>  Melhorar a qualidade do desempenho profissional do pessoal docente e não docente		
<b>Atividades a realizar:</b>  Proporcionar formação interna de acordo com as metas do PEA e das necessidades do Agrupamento.		
<b>Data de início:</b> julho 2021	<b>Data de conclusão:</b> setembro 2024	
<b>Fatores críticos de sucesso:</b>  Sensibilizar o pessoal não docente para a importância da sua formação pessoal e promoção profissional.  Articular a oferta interna com a externa para realizar formação na área da implementação e operacionalização do modelo organizativo do Agrupamento.  Realizar ações de formação no âmbito das Áreas Funcionais, TIC, Bibliotecas Escolares, entre outras.		
<b>Mecanismos de monitorização/avaliação da ação e datas:</b>  Nº de ações de formação interna  Nº de participantes nas ações realizadas, igual ou superior a 50% do público-alvo definido.  Nº de créditos de formação contínua no âmbito das áreas definidas pelo Agrupamento		



### AÇÃO DE MELHORIA – FICHA 5

**Nome da ação de melhoria:** Intervenção diminuta dos alunos no processo de decisão e elaboração de documentos internos (Regulamento Interno, Plano de Melhoria...).

**Critério dominante do CAF: 6**

Resultados orientadores para a comunidade educativa

**Coordenador da Ação:**

Cristina Ramos

**Partes Interessadas:**

Alunos

**Descrição da ação de melhoria:**

Implementar estratégias que permitam que os alunos, do 2º e 3º ciclo, se envolvam e participem mais na vida e nas decisões da escola.

**Objetivos(s) da ação de melhoria:** Aumentar o nível de envolvimento e participação dos estudantes do 2º, 3º ciclo na vida escolar e nos processos de decisão do Agrupamento.

**Atividades a realizar:**

- Galvanizar os alunos para participarem nas equipas de trabalho que redigem os documentos estruturais do Agrupamento
- Efetuar uma reunião por período entre a liderança e os delegados de turma.
- Incentivar as reuniões de Assembleias de turma sempre que necessário
- 

**Data de início:** setembro 2021

**Data de conclusão:** julho 2024

**Fatores críticos de sucesso:**

- Galvanizar os alunos para participarem nas equipas de trabalho que redigem os documentos estruturais do Agrupamento
- Efetuar uma reunião por período entre a liderança do Agrupamento e os delegados de turma.
- Incentivar as reuniões de Assembleias de Turma sempre que necessário.

**Mecanismos de monitorização/avaliação da ação e datas:**

- Registos de presenças dos alunos nas equipas de trabalho
- Número de reuniões efetuadas entre a liderança e os delegados de turma